



(495) 233-05-37

www.finofficer.ru

E-mail: office@finofficer.ru

**Семинар / Вебинар
Бережливое производство: практика
применения**

Программа

День первый.

1. Принципы бережливого производства.

- Все началось с Toyota: маленький секрет большой компании.
- Как направить стратегию компании на бережливое производство.
- Ценность для потребителя, как ее можно понять и оценить.
- Голос потребителя.
- Совокупность концепций, ставших частью бережливого производства.

2. Что такое потери и понимания условий возникновения потерь.

- Потери перепроизводства.
- Потери времени.
- Потери на лишних этапах.
- Потери от браков и дефектов.

3. Меры снижения потерь в концепции лин-менеджмента.

- Карта потока создания ценности.
- Системы качества, изучение требованиям по стандартам ISO.
- Методики выявления брака и дефектов.
- Комплексный подход к повышению качества.

4. Применение Кайдзен.

- Кайдзен – непрерывное совершенствование
- Подробное изучение принципов кайдзен.
- Канбан, как все организовать.
- Как применять кайдзен в России.

День второй.

5. Подробно о «шесть сигм».

- Анализ деятельности компании для развертывания бережливого производства.
- Как рассчитывать стандартные отклонения дефектов.
- Принципы «шести сигм».

6. Условия Just-in-Time, особенности для России.

- Понимание тянущего и толкающего производства.
- Моделирование производственных процессов и выявление в нем узких мест.
- Влияние автоматизации и механизации.
- Символы – психология работы с ними.
- Особенности транспортной логистики, модель EOQ и ее современные модификации.

7. Работа с оборудованием.

- Зачем нужно включать оборудование в систему ERP.
- Моральный и физический износ оборудования, как это влияет на расходы организации.
- Методика анализа эффективности капитальных вложений.
- Система ухода за оборудованием.
- Система быстрой переналадки оборудования под другое изделие.
- Как рассчитать сроки ремонта, модернизации и замены оборудования.

8. Оптимизация затрат и бережливое производство.

- Полный список направлений сокращения затрат.
- Борьба с расточительством.
- Как сокращаемые затраты влияют на экономические показатели компаний.

Слушатели обеспечиваются учебным пособием.

Количество часов: 16 ак. часов

Место проведения: г. Москва, ул. Рабочая, д. 35 (м. Римская, м. Площадь Ильича)

Стоимость участия: 28600 руб. / 1 слушатель.

Постоянным слушателям – скидки.

При записи нескольких слушателей – скидки.

Ближайшая дата: По мере набора группы. Уточняйте информацию у менеджеров.

