



(495) 233-05-37

www.finofficer.ru

E-mail: office@finofficer.ru

**Семинар
Управление затратами для директоров
предприятий**

Программа

1. Что нужно знать о затратах директорам.

- Что такое затраты, что такое расходы и что такое себестоимость.
- Где и как рассчитывают затраты: бухгалтерский учет, налоговый учет, управленческий учет, как не запутаться во всех показателях.
- Модели учета затрат: директ-костинг, абсорбшн-костинг, стандарт-костинг.
- Как планируются затраты;
- учимся разговаривать с бухгалтером на одном языке о затратах.

2. Понятие объектов учета затрат.

- Что такое объект калькулирования.
- Где искать место возникновения затрат.
- Центр финансовой ответственности (ЦФО) – помощник в системе управления затратами.
- Как происходит калькулирование продукции, какие сложности здесь возникают и как их разрешить.

Кейс: Расчет себестоимости продукции.

3. Управление постоянными и переменными затратами.

- Понимание постоянных затрат (FC) и переменных затрат (VC).
- Как разделить затраты на постоянные и переменные: современные методы.
- Расчет маржинальной прибыли, что это нам дает.
- Прогнозирование и планирование постоянных и переменных затрат.
- Расчет и понимание точки безубыточности.
- Расчет рисков через запас маржинальной прочности и операционный леверидж, управление факторами этих рисков.

Кейс: Принятие решений на основе CVP-анализа.

4. Управление прямыми и косвенными затратами.

- Почему возникают прямые и косвенные затраты.
- Методика распределения косвенных затрат.
- Калькуляция продукции в системе директ-костинг.

Кейс: Распределим косвенные затраты правильно.

5. Круглый стол - оптимизируем затраты.

- Проблема 1. Снижение затрат на персонал.
- Проблема 2. Снижение затрат в процессе закупок.
- Проблема 3. Рост производительности как фактор снижения затрат.
- Проблема 4. Снижение административных расходов.
- Проблема 5. Снижение рекламных и прочих коммерческих расходов.
- Проблема 6. Снижение налоговой нагрузки.
- Выводы по результатам круглого стола.

Слушатели обеспечиваются учебным пособием.

Количество часов: 8 ак. часов

Место проведения: г. Москва, ул. Рабочая, д. 35 (м. Римская, м. Площадь Ильича)

Стоимость участия: 21200 руб. / 1 слушатель.

Постоянным слушателям – скидки.

При записи нескольких слушателей – скидки.

Ближайшая дата: По мере набора группы. Уточняйте информацию у менеджеров.