



(495) 233-05-37

[www.finofficer.ru](http://www.finofficer.ru)

E-mail: [office@finofficer.ru](mailto:office@finofficer.ru)

## Семинар / Вебинар Бюджетирование для нефинансистов

### Программа

#### **1. Сущность и необходимость подготовки бюджета предприятия.**

- Бюджет – основа эффективных управленческих решений.
- Цели и задачи современного бюджетирования и финансового планирования.
- Необходимость бюджетирования в структурных подразделениях.
- Как управляется компания через систему бюджетов.

#### **2. Финансовая структура предприятия.**

- Центры финансовой ответственности (ЦФО), их виды, для каких целей они создаются.
- Подчиненность сотрудников в системе ЦФО.
- Контрольные показатели для центров финансовой ответственности и их сотрудников.
- Места возникновения затрат (МВЗ) и их логика в учете и бюджетировании.

#### **3. Обязанности сотрудников в системе бюджетирования.**

- Порядок и цели возникновения обязанностей в системе бюджетирования. Регламенты бюджетирования.
- Индивидуальные должностные обязанности в системе бюджетирования.
- Материальная и дисциплинарная ответственность в системе бюджетирования.

#### **4. Правила составления финансовых бюджетов.**

- Современные методы финансового планирования: от сложного к простому пониманию.
- Консолидация бюджетных показателей.

- Порядок оформления бюджетов и смет.
- Порядок и уровни согласования бюджетов.

## **5. Порядок исполнения бюджетов:**

- Формирование заявок на получение (распределение) ресурсов.
- Предоставление отчетных показателей.
- Контроль и мониторинг исполнения бюджетов. Основы план-фактного анализа.
- Подготовка данных для бюджета следующего периода.

Слушатели обеспечиваются учебным пособием.

Количество часов: 8 ак. часов

Место проведения: г. Москва, ул. Рабочая, д. 35 (м. Римская, м. Площадь Ильича)

Стоимость участия: 24700 руб. / 1 слушатель.

Постоянным слушателям – скидки.

При записи нескольких слушателей – скидки.

Ближайшая дата: По мере набора группы. Уточняйте информацию у менеджеров.