



(495) 233-05-37

[www.finofficer.ru](http://www.finofficer.ru)

E-mail: [office@finofficer.ru](mailto:office@finofficer.ru)

**Семинар / Вебинар  
Бюджетирование: подготовка и контроль  
бюджета компании**

**Программа**

**День 1.**

**1. Сущность и необходимость подготовки бюджета компании.**

- Бюджетирование – основа управленческих и финансовых решений.
- Виды бюджетов в системе финансового бюджетирования и их особенности (гибкие, фиксированные, мастер-бюджет, бюджеты подразделений, бюджеты развития и т.д.).
- Концепция управления финансовыми бюджетами.
- Основные требования к бюджетам.
- Регламенты бюджетирования (внутреннее положение о бюджетировании, формы бюджетов).

**2. Связь бюджетирования со стратегическим планированием.**

- Стратегические задачи современной компании и корпорации.
- Иерархия корпоративного планирования и место в нем бюджетирования.
- От миссии к оперативным задачам.
- Принципы декомпозиции стратегических целей.

**Кейс:** Декомпозиция рентабельности продаж.

**3. Финансовая структура компании и корпорации в целях бюджетирования.**

- Финансовая и организационная структура в системе бюджетирования.
- Центры финансовой ответственности (ЦФО) и центры финансового учета (ЦФУ), управление в ЦФО, как их организовать.
- Места возникновения затрат (МВЗ) в бюджетировании.
- Методы консолидации бюджетов различных уровней.

**Видео-презентация:** Консолидация бюджетов ЦФО с помощью MS Excel.

## **4. Прогнозирование показателей для подготовки бюджета: современные методы.**

- Экспертное прогнозирование, его преимущества и недостатки.
- Особенности факторного прогнозирования и прогнозирования временных рядов.
- Использование макроэкономических показателей при прогнозировании.
- Прогнозирование по линейному тренду.
- Метод экспоненциального сглаживания;
- Прогнозирование по многомерной факторной модели.

**Кейс:** Прогнозирование выручки по линейной модели.

**Видео-презентация:** Использование MS Excel для прогнозирования финансовых показателей.

## **5. Методика подготовки бюджета продаж.**

- Основные требования к составлению бюджета продаж.
- Особенности подготовки бюджета продаж для различных отраслей: производство, торговля, услуги, строительство.
- Выручка: три её вида, как это используется в процессе бюджетирования.
- Отражение в бюджете продаж НДС, понятие брутто-выручка и нетто-выручка.

**Кейс:** Составление бюджета продаж.

## **6. Методика составления основных операционных бюджетов.**

- Составление бюджета производства.
- Составление бюджетов складирования материалов и складирования готовой продукции в системе бюджетирования.
- Бюджетирование заработной платы, особенности расчета сдельной и окладной заработной платы.
- Бюджетирование общехозяйственных, административных и коммерческих расходов.
- Бюджетирование налогов.

**День 2.**

## **7. Методика инвестиционного бюджетирования (CapEx бюджеты).**

- Основные требования по составлению строительных смет и бюджетов строительства.
- Основные инвестиционные показатели, отражаемые в инвестиционных бюджетах: NPV, IRR, окупаемость инвестиций.
- Бюджетирование финансовых активов (бюджеты вложений в ценные бумаги, бюджеты вложений в другие компании, бюджеты выдачи займов).

## **8. Методика подготовки бюджета доходов и расходов.**

- Правила расчета себестоимости в плане доходов и расходов.
- Расчет производственной себестоимости. Расчет себестоимости в отдельных отраслях: торговля, строительство, услуги.
- Особенности бюджетирования прочих доходов и прочих расходов;
- расчет финансовых результатов.

**Кейс:** Подготовка плана доходов и расходов.

## **9. Методика подготовки бюджета движения денежных средств.**

- Виды графиков платежей для бюджетирования.
- Методика составления графиков платежей в системе бюджетирования.
- Подготовка бюджета движения денежных средств (БДДС) прямым методом.
- Подготовка бюджета движения денежных средств (БДДС) косвенным методом: полная методика.

**Кейс:** Подготовка бюджета движения денежных средств прямым и косвенным методами.

## **10. Методика подготовки прогнозного баланса.**

- Основные требования к балансу в бюджетировании.
- Сбор информации для подготовки баланса.
- Прямой и косвенный методы подготовки баланса при бюджетировании.
- Модели балансировки прогнозного баланса.

## **11. Балансировка и процедура согласования**

## **бюджетов.**

- Балансировка показателей бюджета.
- Требования финансовой устойчивости, платежеспособности и рентабельности при балансировке бюджета.
- Виды управления бюджетами: авторитарный и демократический.
- Порядок заседания бюджетного комитета в системе бюджетирования.
- Порядок утверждения бюджетов.

**Кейс:** Расчет финансовой устойчивости в бюджетной модели.

## **12. Контроль за исполнением бюджета.**

- Методика финансового мониторинга бюджетов.
- План-фактный анализ бюджетов, анализ отклонений и определение факторов отклонений.
- Система мотивации на основе бюджетирования.

Слушатели обеспечиваются учебным пособием.

Количество часов: 16 ак. часов

Место проведения: г. Москва, ул. Рабочая, д. 35 (м. Римская, м. Площадь Ильича)

Стоимость участия: 36400 руб. / 1 слушатель.

Постоянным слушателям – скидки.

При записи нескольких слушателей – скидки.

Ближайшая дата: По мере набора группы. Уточняйте информацию у менеджеров.