



(495) 233-05-37

www.finofficer.ru

E-mail: office@finofficer.ru

Семинар / Вебинар
Корпоративная система управленческого учета
и бюджетирования: построение, интеграция,
использование

Программа

День первый.

1. Понятие управленческого учета: сущность, назначение, цели и задачи управленческого учета.

- Различия и сходства управленческого и финансового учета, их взаимосвязь.
- Информация, формируемая в управленческом учете.
- Структура системы управленческого учета.
- Положительные эффекты постановки управленческого учета для компании.

2. Управленческий учет и корпоративная стратегия.

- Стратегическая составляющая управленческого учета.
- Сбалансированная система показателей (BSC) как составляющая управленческого учета.
- Построение управленческого учета с ориентированием на рост стоимости компании.

3. Оптимизация организационной структуры, центры финансовой ответственности в рамках управленческого учета и бюджетирования.

- Методы анализа эффективности существующей организационной структуры бизнеса.
- Модели оптимизация финансовых потоков в бизнесе.
- Выделение центров финансовой ответственности (ЦФО) и мест возникновения затрат (МВЗ).

- Оценка деятельности ЦФО: финансовые и нефинансовые критерии.

День второй.

4. Информационная база управленческого учета и бюджетирования.

- Управленческая учетная политика, что она собой представляет и как используется.
- Управленческий план счетов.
- Система управленческих отчетов. Создание управленческих отчетов для эффективного управления.
- Организация документооборота в управленческом учете и бюджетировании, технология подготовки документов.
- Программное обеспечение для управленческого учета и бюджетированию, сравнительные характеристики ПО.

5. Управление затратами в разрезе управленческого учета и бюджетирования.

- Создание классификаторов затрат.
- Методы калькулирования и распределения затрат (позаказный, попередельный и попроцессный методы калькулирования, системы «стандарт-костинг» и «директ-костинг» и т.д.).
- анализ «издержки – объем – прибыль» как основа управленческих решений.
- Анализ чувствительности: оценка влияния отдельных факторов на финансовый результат.
- Планирование и оптимизация затрат в системе управленческого учета и бюджетирования.

6. Современные технологии бюджетирования.

- Взаимосвязь бюджетирования и управленческого учета.
- Методы бюджетирования.
- Определение состава бюджетов для различных видов предприятий, отраслевые особенности.
- Бюджеты ЦФО, консолидация бюджетов.
- Корректировка бюджетов, контроль и анализ отклонений.

7. Технология внедрения управленческого учета и бюджетирования: практика, ситуации,

типичные ошибки.

Слушатели обеспечиваются учебным пособием.

Количество часов: 16 ак. часов

Место проведения: г. Москва, ул. Рабочая, д. 35 (м. Римская, м. Площадь Ильича)

Стоимость участия: 48500 руб. / 1 слушатель.

Постоянным слушателям – скидки.

При записи нескольких слушателей – скидки.

Ближайшая дата: По мере набора группы. Уточняйте информацию у менеджеров.