



(495) 233-05-37

www.finofficer.ru

E-mail: office@finofficer.ru

**Семинар / Вебинар
Управленческий учет и управленческие отчеты в
банках**

Программа

1. Современные принципы управленческого учета в банках.

- Управленческий учет: что он собой представляет, его особенности.
- Виды классификаторов в управленческом учете банка.
- Финансовая структура и с какой целью она организуется.
- Виды ЦФО. Понятие и принципы выделения ЦФО в банках.
- Единое информационное пространство банка. Конфиденциальность информации.
- Принципы управленческих данных.

2. Управленческий учет кредитных портфелей.

1. Учет кредитных портфелей в целях управления.
 2. Характеристики кредитов в целях управленческого учета.
 3. Расчет рисков по кредитному портфелю. Резервы кредитного портфеля в целях управленческого учета, сравнение с требованиями ЦБ и МСФО.
 4. Использование CRM-отчетов по кредитным операциям. Отчеты по кредитному конвейеру.
 5. LTV-отчет по кредитному портфелю.
3. Управленческий учет финансовых активов и инвестиций. • Рекомендации по управленческому учету финансовых активов и инвестиций. • VaR-оценка: различные подходы. Прогнозирование VaR. • Резервы по финансовым активам и инвестициям в банковском управленческом учете. Резервирование на основе модели VaR. Сравнение с резервами, создаваемыми по требованиям ЦБ и МСФО. • Форматы управленческой отчетности финансовых активов и инвестиций. 4. Управленческий учет депозитов и обязательств. • Учет по различным ставкам. Расчет процентных расходов, сравнение с бухгалтерским учетом. • Использование CRM-отчетов по управлению депозитами. • Управленческая отчетность по МБК. • Управленческая отчетность по облигационным займам. 5. Управленческий учет операционных и капитальных расходов. • Классификация банковских расходов. • Современные методики распределения расходов на постоянные и переменные. • Аллокация операционных и капитальных расходов.

ABC-калькулирование в банках. • Особенности формирования капитальных расходов, проектных расходов и отложенных расходов. • Особенности формирования затрат в форме налогов. 6. Управленческий учет движения денежных средств. • Прямой и косвенный форматы отчета о движении денежных средств, особенности применения форматов. Связи трех отчетов. • Детализация платежей в управленческом отчете о движении денежных средств. 7. Трансфертное ценообразование. • Роль ЦФО в трансфертном ценообразовании. Структура банка в целях трансфертного ценообразования. • Принципиальные схемы трансфертного ценообразования в банках. • Трансфертные цены в банковских операциях. • Аллокация расходов при трансфертном ценообразовании. • Методология организации трансфертного ценообразования в банках. 8. Бюджетирование в банках. • Бюджеты в банках, как часть управленческой информации. • Виды бюджетов и применение их в работе. Особенности мастер-бюджетов в банках, методы их подготовки. • Анализ исполнения бюджетов. Факторная модель бюджетов. • Особенности контроля исполнения бюджетов. Бюджетный резерв. 9. Стратегический менеджмент банка и управленческий учет. • Использование управленческих отчетов в стратегическом управлении банком. • Ключевые показатели успеха (KPI) в системе управленческого учета банка. • Сбалансированная система показателей (BSC) в банках. 10. Отчетность по рискам • Расчет риска дефолта при кредитном риске. • Отчет по чувствительности к рыночному риску. • Автоматизированные стресс-тесты. 11. Отчетность по финансовому положению банка • Отчеты о динамике показателей. • Отчеты по ликвидности и устойчивости банков. Отчет Gap-анализа. • Отчет по рентабельности. Оценка ROIC.

Слушатели обеспечиваются учебным пособием.

Количество часов: 16 ак. часов

Место проведения: г. Москва, ул. Рабочая, д. 35 (м. Римская, м. Площадь Ильича)

Стоимость участия: 45700 руб. / 1 слушатель.

Постоянным слушателям – скидки.

При записи нескольких слушателей – скидки.

Ближайшая дата: По мере набора группы. Уточняйте информацию у менеджеров.