



(495) 233-05-37

www.finofficer.ru

E-mail: office@finofficer.ru

**Семинар / Вебинар
Управление материально-техническим
снабжением**

Программа

1. Современные подходы к управлению закупками.

- Стратегия закупок, постановка целей и задач в закупочном процессе.
- Организация закупочного процесса.
- Коммуникации других подразделений с отделом закупок.
- KPI для закупочного процесса.

Кейс: «Разработка KPI для промышленного предприятия».

2. Прогнозирование и планирование объема закупок.

- Навыки прогнозирования потребности в сырье и материалах через прогнозирование продаж.
- Практика составления планов и бюджетов закупок.
- Особенности планирования закупок оборудования и основных средств.

Видео-презентация: «Трендовое прогнозирование объема закупок в MS Excel»

Видео-презентация «Использование многомерной регрессии при прогнозировании объема закупок с помощью MS Excel».

Кейс: «Составление плана закупок сырья».

3. Организация эффективной цепочки поставок в материально-техническом снабжении.

- Современные концепции по управлению цепочками поставок.
- Особенность применения философии JiT в России.
- Определение точки заказа.
- Юридические особенности поставок, терминология INCOTERMS.
- Особенности бухгалтерского оформления поставок.

- Особенности компьютерного моделирования и планирования логистических потоков.

Кейс «Планирование цепочки поставок с использованием перевалочных пунктов».

4. Оптимизация схем по управлению закупками.

1. Анализ структуры поставок, методология анализа риска поставок (система «6 сигм» для логистики).
2. Методология EOQ, применение ее на практике, модификации EOQ.
3. Методология ABC-XYZ при организации поставок.
4. Работа по оптимизации цены поставляемого объекта: секреты профессионалов.
5. Практические рекомендации по сокращению расходов на логистику.
6. Контроль за сохранностью запасов.
7. Технологии взаимодействия «поставщик-покупатель», в т.ч. с помощью IT.

Видео-презентация: «EOQ в MS Excel».

Видео-презентация: «Анализ риска поставок с помощью MS Excel».

Кейс: «Оптимизация цены в поставках».

Слушатели обеспечиваются учебным пособием.

Количество часов: 8 ак. часов

Место проведения: г. Москва, ул. Рабочая, д. 35 (м. Римская, м. Площадь Ильича)

Стоимость участия: 18500 руб. / 1 слушатель.

Постоянным слушателям – скидки.

При записи нескольких слушателей – скидки.

Ближайшая дата: По мере набора группы. Уточняйте информацию у менеджеров.