



(495) 233-05-37

www.finofficer.ru

E-mail: office@finofficer.ru

Семинар / Вебинар Бюджетирование в современных банках

Программа

1. Современный взгляд на бюджетную модель банка.

- Бюджетирование как управленческий метод.
- Стратегическое бюджетирование и оперативное бюджетирование в банках.
- Общая модель бюджетирования в банке.
- Ответственность за реализацию бюджета.

2. Процедура согласования и утверждения бюджетов в банке.

- Документарное обеспечение бюджетного процесса.
- Что такое центры финансовой ответственности.
- Кто должен входить в бюджетный комитет.
- Работа бюджетного комитета банка.

3. Особенности бюджетирования кредитов и депозитов.

- Методы расчета процентных ставок.
- Построение глобальных графиков движения кредитных потоков.
- Построение индивидуальных кредитных потоков.
- Прогнозирование проблемных кредитов, требования по Basel III.
- Прогнозирование объемов привлекаемых депозитов.
- Построения глобального графика привлекаемых депозитов.
- Планирование кредитов и депозитов по ЦФО.

Кейс: Разработка бюджетов кредитования и привлечения денежных средств банком.

4. Бюджетирование операций по ценным бумагам.

- Понимание рисков ценных бумаг, оценка рисков по методике VaR.
- Современные методики прогнозирования стоимости ценных бумаг.
- Планирование долгосрочных инвестиций в ценные бумаги.
- Прогнозирование прибылей и убытков по трейдинговым ценным бумагам.

Кейс: Разработка бюджета операций с разными видами ценных бумаг.

5. Бюджетирование хозяйственной деятельности банка.

- Бюджетирование текущих расходов: заработная плата, налоги, хозяйственное обеспечение.
- Бюджетирование капитальных расходов: приобретение оборудования, строительство зданий.
- Навыки сметного планирования.
- Контроль за расходами в бюджетировании.

Кейс: Разработка бюджета хозяйственных и капитальных расходов банка.

6. Бюджетирование при трансфертном ценообразовании.

- Построение блок-схемы трансфертного ценообразования в банке.
- Методы расчета трансфертных цен.
- Аллокация расходов при трансфертном ценообразовании.
- Методы составления бюджетов при трансфертном ценообразовании в банке.

Кейс: Аллоцирование финансовых показателей банковского холдинга.

7. Подготовка мастер-бюджета в банке.

- Консолидация бюджетов ЦФО.
- Подготовка бюджета движения денежных средств банка.
- Подготовка бюджета доходов и расходов банка.
- Подготовка прогнозного баланса банка.
- Навыки контроля за исполнением бюджетов.

Кейс: Разработка мастер-бюджета банка.

Слушатели обеспечиваются учебным пособием.

Количество часов: 8 ак. часов

Место проведения: г. Москва, ул. Рабочая, д. 35 (м. Римская, м. Площадь Ильича)

Стоимость участия: 32700 руб. / 1 слушатель.

Постоянным слушателям – скидки.

При записи нескольких слушателей – скидки.

Ближайшая дата: По мере набора группы. Уточняйте информацию у менеджеров.