



(495) 233-05-37

www.finofficer.ru

E-mail: office@finofficer.ru

**Курсы European Institute of Financial Directors
Финансовое планирование и бюджетирование**

Программа

1. Методы финансового планирования и прогнозирования.

- Финансовое планирование в экономическом планировании.
- Виды экономических планов. Стратегическое планирование.
- Горизонт планирования.
- Концептуальная схема финансового планирования.
- Организация плановой работы в компаниях.

2. Методы прогнозирования и планирования.

- Прогнозирование по методу средних. Сглаживание. Использование весов в прогнозировании.
- Трендовое прогнозирование. Экспоненциальное прогнозирование.
- Многофакторное прогнозирование.
- Программно-целевые и экспертные методы финансового планирования.
- Аналитические методы финансового планирования.
- Ситуационное планирование. Метод Монте-Карло.

3. Планирование финансовых результатов.

- Прогнозирование и планирование продаж.
- Планирование себестоимости и других видов расходов. Постоянные и переменные расходы. Методы списания расходов в себестоимость.
- Планирование показателей прибыли и ее распределения. Дивидендная политика компании.

4. Планирование активов и расчет потребности в капитале.

- Планирование оборотных активов и рабочего капитала.
- Планирование внеоборотных активов. Методы расчета амортизации.

- Выбор оптимальной структуры активов.
- Планирование акционерного капитала.
- Планирование заемного капитала. Построение графиков платежей.
- Расчет стоимости капитала. Выбор оптимальной структуры капитала. Эффект финансового левериджа.
- Анализ коэффициентов финансовой устойчивости и их оптимизация.
- Планирование рабочего капитала. Управление структурой рабочего капитала.

5. Планирование движения денежных средств.

- Прямой и косвенный метод составления планов движения денежных средств.
- Расчет чистого денежного потока.
- Планирование поступления и расходования денежных средств по операционной деятельности.
- Планирование денежных потоков по инвестиционной деятельности.
- Планирование кредитных графиков и движения денежных средств по финансовой деятельности.
- Оперативное планирование денежных средств и управление их остатками.

6. Финансовая стратегия.

- Связь финансовой стратегии со стратегией развития компании.
- Методика разработки и реализации финансовой стратегии.
- Формализация стратегии бизнеса.
- Сбалансированная система показателей (BSC) и 4 бизнес-перспективы.
- Создание стратегических карт. Балансировка и согласование стратегических карт.
- Внедрение BSC по формату SMART.
- Схемы мотивации персонала на достижение KPI.
- Контроль за исполнением стратегических карт.

7. Инвестиционный анализ.

- Понятие инвестиций. Виды инвестиций.
- Ставка дисконтирования для инвестиционных проектов.
- Расчет номинального и дисконтированного сроков окупаемости проекта.
- Расчет чистой приведенной стоимости (NPV), ее интерпретация.
- Расчет внутренней нормы доходности (IRR), ее интерпретация.

8. Бюджетирование и оперативное финансовое планирование.

- Бюджетная модель компании.
- Периодическое и скользящее бюджетирование.

- Жесткое и гибкое бюджетирование.
- Формирование центров финансовой ответственности и управление ими.
Мотивация сотрудников в центрах финансовой ответственности.
- Реализация бюджетного управления. Деятельность бюджетного комитета.
- Особенности оперативного финансового планирования.
- Кассовые и кредитные планы.
- Планирование по ситуации.

9. Реализация и контроль финансовых планов.

- Принятие решений на основе финансовых планов.
- Планирование в подразделениях.
- Согласование планов и проверка возможности реализовать их.
- Контрольные процедуры при финансовом планировании.
- Анализ исполнения финансовых планов.

Слушатели обеспечиваются учебным пособием.

Количество часов: 40 ак. часов

Место проведения: г. Москва, ул. Рабочая, д. 35 (м. Римская, м. Площадь Ильича)

Стоимость участия: 50000 руб. / 1 слушатель.

Постоянным слушателям – скидки.

При записи нескольких слушателей – скидки.

Ближайшая дата: По мере набора группы. Уточняйте информацию у менеджеров.