



(495) 233-05-37

www.finofficer.ru

E-mail: office@finofficer.ru

**Курсы European Institute of Financial Directors
Управленческий учет и информационное
обеспечение бизнеса**

Программа

1. Современная концепция управленческого учета.

- История возникновения и развития управленческого учета.
- Цели и задачи современного управленческого учета.
- Пользователи управленческого учета.
- Роль управленческого учета в стратегическом и оперативном управлении бизнесом.
- Связь управленческого учета с бухгалтерским и налоговым учетом.
- Информационные потоки в менеджменте.

2. Финансовое планирование и бюджетирование.

- Виды финансовых планов предприятия.
- Методы финансового планирования.
- Этапы составления бюджетов.
- Составление операционных бюджетов и графиков движения денежных средств.
- Расчет объемов финансирования на основании бюджетов.
- Подготовка мастер-бюджета: бюджета доходов и расходов, бюджета движения денежных средств и прогнозного баланса.
- Связь бюджетов со стратегическим планированием компании.
- Контроль за исполнением бюджетов.

3. Анализ продаж и ценообразование.

- Динамический и структурный анализ продаж.
- Анализ рентабельности продаж.
- Факторный анализ продаж и поступления денежных средств от клиентов.
- Виды цен и структура цены.
- Методы формирования цены.
- Расчет выручки. Налогообложение выручки.
- Прогнозирование и планирование продаж.

4. Учет и анализ затрат.

- Классификация затрат.
- Методы распределения затрат на постоянные и переменные.
- Понимание прямых и накладных затрат.
- Попроцессное и позаказное калькулирование.
- Учет затрат по методу директ-костинг.
- Учет затрат по методу абсорбшн-костинг и стандарт-костинг.
- Анализ структуры и динамики затрат.
- CVP-анализ затрат. Определение точки безубыточности, в т.ч. для многономенклатурных производств. Расчет маржинального запаса прочности.
- Эффект операционного леввериджа. Использование эффекта операционного леввериджа при оценке рисков.

5. Трансфертное ценообразование.

- Понятие трансфертного ценообразования и его цели.
- Виды трансфертных сделок. Особенности трансфертных сделок в группах компаний.
- Виды трансфертных цен и способы их расчетов.
- Определение эффективности от применения отдельных видов цен.
- Трансфертное кредитование. Особенности влияния трансфертного кредитования на финансовую устойчивость.
- Учет трансфертных операций в управленческом учете.
- Международный и национальный контроль за трансфертными ценами. Правило вытянутой руки.

6. Учет в целях бережливого производства.

- Концепция бережливого производства.
- Учет по ячейкам и местам возникновения затрат.
- Показатели оборачиваемости в ячейках.
- Учет показателей производительности.
- Учет по цепочке создания ценности для потребителя.

7. Кадровый учет в управленческом учете.

- Организационная структура бизнеса. Особенность холдинговых структур.
- Основные данные о персонале, подлежащие учету.
- Особенности учета рабочего времени и заработной платы.
- Структурный анализ кадров и анализ текучести кадров.

8. Управленческая отчетность.

- Пользователи формами управленческой отчетности.
- Требования к формам управленческой отчетности.
- Отчетность по центрам финансовой ответственности.
- Консолидация показателей управленческой отчетности.
- Сегментная управленческая отчетность.
- Организация электронного документооборота в управленческом учете.

9. Управление бизнесом на основе BSC.

- Формализация стратегии бизнеса.
- Определение горизонта планирования для сбалансированной системы показателей (BSC).
- 4 бизнес-перспективы.
- Разработка ключевых показателей успеха (KPI).
- Типовые KPI по бизнес-перспективам. Обоснование применения KPI.
- Связь индивидуальных и коллективных KPI.
- Создание стратегических карт. Балансировка и согласование стратегических карт.
- Внедрение BSC по формату SMART.
- Схемы мотивации персонала на достижение KPI.
- Контроль за исполнением стратегических карт.

1. 10. Управление CRM-системой.

- Создание базы клиентов. Основные показатели базы данных клиентов.
- Основные функции CRM-системы.
- Классификация CRM-систем.
- Базовые модули CRM-системы: CSS, SFA, MA, характеристика и использование каждого модуля.

11. Управление бизнесом через ERP-систему.

- Основы понимания релевантных баз, SQL-запросов, интерфейса и юзабилити.
- История развития ERP-систем.
- Современные требования к ERP-системе. Безопасность в системе.
- Преимущества и недостатки внедрения ERP-системы.
- Основные требования при подготовке технического задания по внедрению ERP-системы.
- Стандартные модули в ERP-системе.
- Современные коммуникационные процессы в ERP-системах.
- Бизнес-процессы. Основные системы по моделированию бизнес-процессов. Управление бизнес-процессами на основе ERP-системы.
- Планирование и прогнозирование с помощью ERP-системы.
- Управление проектами в ERP-системах.

- Управление качеством и производством с помощью ERP.
- Логистика в ERP. Современные системы за контролем движения объектов.
- Управление кадрами в ERP-системах.
- Финансовое управление в ERP-системах.
- Развитие ERP-систем в рамках Business intelligence.

Слушатели обеспечиваются учебным пособием.

Количество часов: 40 ак. часов

Место проведения: г. Москва, ул. Рабочая, д. 35 (м. Римская, м. Площадь Ильича)

Стоимость участия: 60000 руб. / 1 слушатель.

Постоянным слушателям – скидки.

При записи нескольких слушателей – скидки.

Ближайшая дата: По мере набора группы. Уточняйте информацию у менеджеров.